

دانشگاه جامع علمی – کاربردی
جامعه اسلامی کارگران اصفهان

مدیریت پروژه‌های فناوری اطلاعات (شبکه) Information Technology Project Management

دوره کارشناسی مهندسی فناوری اطلاعات – شبکه

مدرس : منصور روستازاده

نیمسال ۹۲-۹۳

SMS : 0939 - 101 0024

eMail : NPM@EXIST.IR

سیستم‌های و استانداردهای مدیریت پروژه

مدیریت پروژه های فناوری اطلاعات (شبکه)

مدرس : منصور روستازاده

مدیریت پروژه (Project Management)

- تعریف:

- بکارگیری ابزارهای تحلیلی، روشهای اجرایی و محاسباتی و شیوههای سازمانی و مدیریتی به منظور انجام پروژه با کیفیت مطلوب.

- معیارهای اصلی در تعیین کیفیت انجام پروژه:

- هزینه انجام پروژه:

- هزینه اجرای هر پروژه باید در چارچوب بودجه تعیین شده برای آن باشد

- مدت زمان انجام پروژه:

- مدت اجرای هر پروژه باید در چارچوب مدت زمان پیشبینی شده باشد

- کیفیت محصول پروژه:

- نتیجه انجام پروژه باید با استانداردهای کیفی تعریف شده مطابقت داشته باشد

متدولوژی‌های (استانداردهای) مدیریت پروژه در سازمانها

- تعریف متدولوژی:
 - ترکیبی از فرآیند، ابزارها و خروجی‌های مورد نظر جهت حل هر مسئله
- متدولوژی مدیریت پروژه:
 - ترکیبی از فرآیند، ابزارها و خروجی‌های لازم جهت مدیریت یک یا مجموعه‌ای از پروژه‌ها
- نکته:
 - در برخی از متون، استاندارد مدیریت پروژه معادل با پروسه یا فرایند مدیریت پروژه‌ها در نظر گرفته شده است.

نمونه متدولوژی‌های موجود در مدیریت پروژه‌ها

- متدولوژی (استاندارد) مدیریت پروژه‌های مهندسی نرم‌افزار **IEEE**
- متدولوژی مدیریت پروژه‌های سازمان ملی فضانوردی آمریکا **NASA**
- متدولوژی (استاندارد) مدیریت پروژه‌های **PMBOK**

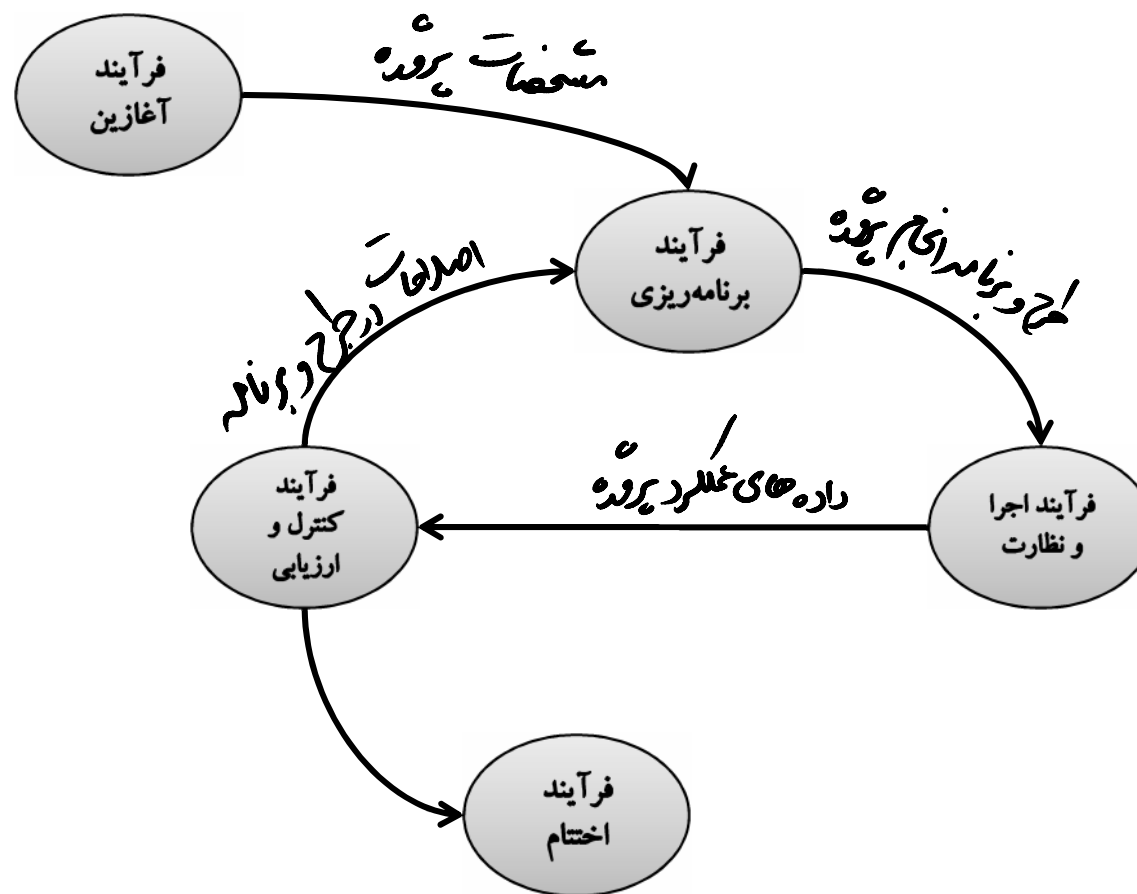
اهداف اصلی در استانداردهای مدیریت پروژه

- انجام پروژه در طول مدت زمان انجام تعیین شده
- انجام پروژه با صرف هزینه از پیش تعیین شده
- ایجاد محصول مورد نظر در پروژه با رعایت کیفیت مشخص شده

استاندارد PMBOK در مدیریت پروژه ها

- متداولترین استاندارد مدیریت پروژه ها در سازمان های مختلف
- PMBOK مخفف عبارت Project Management Body Of Knowledge میباشد.
- توسط موسسه مدیریت پروژه ها (PMI) تدوین و منتشر شده است.
- در طول دوره های ۴ ساله، بر اساس آخرین تجربیات در مدیریت پروژه در بسیاری از سازمان ها، بازنگری و بروز می گردد.
- آخرین نسخه، مربوط به سال ۲۰۰۴ بوده است.

چرخه مدیریت پروژه بر اساس استاندارد (PMBOK)



چرخه مدیریت پروژه با اساس استاندارد PMBOK

- مرحله آغازین :

– اهداف: تعریف دقیق پروژه و ویژگی‌های آن، توجیه انجام پروژه ، بررسی تناسب محصول پروژه با نیاز مطرح ، تعیین نوع و مشخصات محصول پروژه

– نکته: یکی از مهمترین مواردی که باید در مرحله آغازین پروژه مشخص نمود، مشخصات محصول پروژه می‌باشد.

– نکته: اصلی ترین خروجی مرحله آغازین، مصوبه یا همان مجوز اجرای پروژه می‌باشد.

- یک پروژه وقتی قابل انجام خواهد بود، که بعد از طی مراحل مختلف آغازین، از سوی کارفرما مصوبه یا مجوز اجرا به مجری داده شود.

چرخه مدیریت پروژه با اساس استاندارد PMBOK

• خروجی‌های مرحله آغازین:

– پیشنهاد انجام پروژه: **(Proposal)**

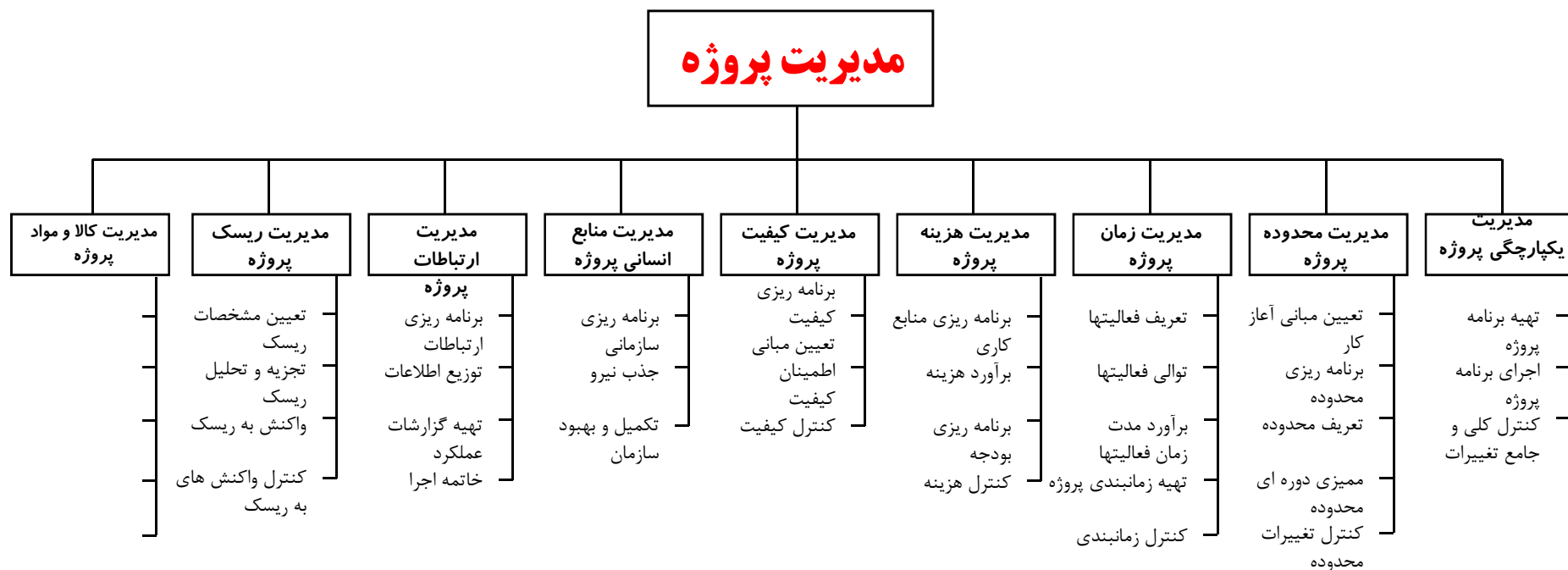
- شامل مشخصات کلی مسئله، ضرورت حل و راه حل پیشنهادی، زمان و بودجه مورد نیاز، متدولوژی اجرای راه حل، زمان بندی کلان انجام طرح، پیوست‌ها

– قرارداد انجام پروژه: **(Contract)**

چرخه مدیریت پروژه با اساس استاندارد PMBOK

- مرحله طرح‌ریزی و برنامه‌ریزی (Planning) :
 - ایجاد طرح (نقشه) و برنامه اجرای پروژه
- مرحله اجرا :
 - اجرای عملی طرح و برنامه پروژه
- مرحله نظارت :
 - ثبت عملکرد و نحوه اجرای طرح و برنامه پروژه
- مرحله کنترل و ارزیابی :
 - اندازه‌گیری پیشرفت ، اندازه انحراف از برنامه، تعیین اقدامات اصلاحی، ارزیابی مدیریت پروژه
- مرحله اختتام :
 - تسویه کلیه حسابهای مالی، تسویه حسابهای دعاوی پروژه، تحویل نتایج پروژه

ساختار دانش مدیریت پروژه



مدرس : منصور روستازاده

مدیریت پروژه های فناوری اطلاعات (شبکه)