

دانشگاه جامع علمی – کاربردی
جامعه اسلامی کارگران اصفهان

طرح درس

مدیریت پروژه‌های فناوری اطلاعات (شبکه)
Information Technology Project Management

دوره کارشناسی مهندسی فناوری اطلاعات

مدرس : منصور روستازاده

نیمسال اول ۹۳-۹۴

SMS : 0939 - 101 0024

eMail : NPM@EXIST.IR

شرح نیاز به مدیریت پروژه:

- سیستم‌های سازمانی:
 - مجموعه‌ای سامان‌یافته از افراد (انسان‌ها)، ابزار و تجهیزات و مواد مصرفی برای انجام مأموریتی مشخص
- فعالیت‌های سازمانی:
 - هر نوع کار یا اقدامی که سازمان برای تولید محصول یا ایجاد زمینه‌های آن انجام می‌دهد.
- انواع فعالیت‌های سازمانی از دیدگاه شکل و نحوه انجام
 - فعالیت‌های پروسه‌ای
 - فعالیت‌های پروژه‌ای
- سازمان پروژه محور
 - سازمانی که بیشتر فعالیت‌های آن به صورت پروژه انجام می‌پذیرد.
- ویژگی‌های سازمان‌های پروژه محور
 - تنوع بیشتر محصولات (تولیدات و خدمات)
 - قابلیت انعطاف در برابر انواع تقاضای مشتریان
 - حجم محدود تولید محصول

مدیریت پروژه‌های فناوری اطلاعات

- رشد روزافزون فناوری اطلاعات و راه حل‌های سازمانی مبتنی بر آن
- تنوع بسیار بالای راه حل‌های سازمانی مبتنی بر فناوری اطلاعات
 - طبیعت سیال و پویای ابزارهای سخت افزار و نرم افزار کامپیوتری
- نیاز به توسعه فناوری اطلاعات در قالب انجام پروژه‌های مختلف
- لزوم اجرای صحیح و دقیق پروژه‌های توسعه فناوری اطلاعات
- نیاز به داشتن قابلیت‌ها و مهارت کافی در تعریف و مهندسی پروژه در زمینه‌های مختلف از جمله فناوری اطلاعات

اهداف درس:

- آشنایی با اصول و مبانی مهندسی و مدیریت پروژه‌ها
- آشنایی با ترکیب و ساختار کلی راه‌حل‌های مبتنی بر فناوری اطلاعات
- بکارگیری اصول مهندسی و مدیریت پروژه‌ها برای پروژه‌های فناوری اطلاعات (شبکه)
 - بیان نکات اختصاصی
 - ارائه مثال‌ها و مصادیق
 - انجام پروژه کلاسی

نحوه ارزیابی درس : Course Evaluation Scheme:

- امتحان پایان ترم

- پروژه درسی (اجباری)

- هدف: استفاده و بکارگیری از روش‌ها و ابزارهای تدریس شده در یک پروژه
- مشتمل بر گزارش‌هایی با قالب موضوعی و شکل مشخص، که در اختیار دانشجویان قرار می‌گیرد، خواهد بود.
- می‌تواند حداکثر در گروه‌های دو نفری انجام پذیرد.

- پروژه تحقیقی (اختیاری)

- هدف: آشنایی با موضوعات روز در زمینه مدیریت پروژه‌های فناوری اطلاعات
- فرآیند: جستجو، بازیابی، انتخاب موضوع، مطالعه، خلاصه‌برداری از مقالات علمی معتبر در رابطه با زمینه‌ها، ابزارها و موضوعات تحقیقاتی مرتبط با مدیریت پروژه و بخصوص مدیریت پروژه فناوری اطلاعات

نحوه ارزیابی درس : Course Evaluation Scheme:

• پایان دوره :	۵۰٪	۶۰٪	۷۰٪
• پروژه :	۴۰٪	۳۰٪	۲۰٪
• تمرین:	۱۰٪	۱۰٪	۱۰٪
• حضور موثر:	۵٪	۵٪	۵٪

سرفصل‌ها:

- کلیات و تعاریف اولیه
- روش‌مندی تشخیص نیاز به انجام پروژه
- راه‌حل‌های مبتنی بر فناوری اطلاعات
- فرآیند مدیریت پروژه – استاندارد PMBOK
- مرحله آغازین
- مرحله برنامه‌ریزی
- مرحله اجرای پروژه
- مرحله نظارت بر پروژه
- مرحله کنترل پروژه
- مرحله اختتام
- نرم‌افزارهای مدیریت پروژه
- نکات و مطالب اختصاصی در خصوص مدیریت پروژه‌های شبکه

منابع و مراجع

- Project Management Body of Knowledge (PMBOK), Project Management Institute (PMI), 2004.
- دانش مدیریت پروژه، دکتر آلا دپوش، انتشارات دانشگاه علم و صنعت
- کنترل پروژه، دکتر علی حاج شیر محمدی، انتشارات دانشگاه صنعتی اصفهان
- Integrated IT Project Management: A Model Centric Approach, 2004 (PDF document)

منابع و مراجع

- Information Technology Project Management: Providing Measurable Organizational Value 2002 (PDF document)
- Real Web Project Management (PDF document)

ارتباط با استاد و دستیار

پیش نیاز: --

ابزارها و نرم افزارهای مورد نیاز: Micro Soft Project (MSP)

استاد درس: منصور روستازاده

ساعات مراجعه دانشجویان: یکشنبه تا چهارشنبه ساعت ۱۷:۳۰ الی ۱۸

شماره پیامک استاد: ۰۹۳۹-۱۰۱۰۰۲۴

آدرس پست الکترونیکی استاد: rousta@msc.ir

آدرس پست الکترونیکی جهت تکالیف: irexist24@gmail.com

دستیار آموزشی درس:

آدرس پست الکترونیکی دستیار: