

تعداد سوالات: تستی: ۳۰ تشریحی: ۰

زمان آزمون (دقیقه): تستی: ۸۰ تشریحی: ۰

سری سوال: یک ۱

عنوان درس: استانداردهای مدیریت پروژه

رشته تحصیلی/کد درس: مهندسی مدیریت پروژه ۱۳۱۲۰۰۱

۱- کدام مورد از موارد زیر جزء روابط اصلی فاز به فاز در پروژه ها نمی باشد؟

۰۱. رابطه ترتیبی  
۰۲. رابطه تکراری  
۰۳. رابطه همپوشانی  
۰۴. رابطه تاخیری

۲- کدامیک از تکنیکهای خلاقیت گروهی با استفاده از فرایند رای گیری باعث تکامل تکنیک طوفان مغزی و رتبه بندی مفیدتر ایده ها می گردد؟

۰۱. نمودار وابستگی  
۰۲. دلفی  
۰۳. نقشه نمایی  
۰۴. گروه اسمی

۳- در کدامیک از تکنیکهای برآورد هزینه "از یک رابطه آماری بین داده های تاریخی و دیگر متغیرها جهت محاسبه یک برآورد برای پارامترهای فعالیت از قبیل هزینه، بودجه و مدت زمان" استفاده میشود؟

۰۱. قضاوت کارشناسی  
۰۲. برآورد قیاسی  
۰۳. برآورد پایین به بالا  
۰۴. برآورد پارامتریک

۴- تفاضل میان ارزش حاصله و هزینه واقعی در پروژه را اصطلاحاً چه می نامند؟

۰۱. هزینه بالاسری  
۰۲. شاخص عملکرد هزینه  
۰۳. انحراف زمانبندی  
۰۴. انحراف هزینه

۵- ماتریس ردیابی الزامات در کدامیک از حوزه های ذیل کاربرد بیشتری دارد؟

۰۱. مدیریت زمان  
۰۲. مدیریت محدوده  
۰۳. مدیریت یکپارچگی  
۰۴. مدیریت هزینه

۶- استفاده از چرخه بهبود مستمر در کدامیک از حوزه های ذیل مورد تاکید قرار می گیرد؟

۰۱. مدیریت زمان  
۰۲. مدیریت محدوده  
۰۳. مدیریت کیفیت  
۰۴. مدیریت یکپارچگی

۷- "آمیختن چندین دیدگاه و بینش مختلف در جهت اجماع افراد درگیر" نشان دهنده کدامیک از تکنیکهای عمومی حل تعارضات است؟

۰۱. مصالحه  
۰۲. تشریک مساعی  
۰۳. عقب کشیدن/اجتناب کردن  
۰۴. هموارسازی/تطبیق

تعداد سوالات: تستی: ۳۰ تشریحی: ۰

زمان آزمون (دقیقه): تستی: ۸۰ تشریحی: ۰

سری سوال: ۱ یک

عنوان درس: استانداردهای مدیریت پروژه

رشته تحصیلی/کد درس: مهندسی مدیریت پروژه ۱۳۱۲۰۰۱

۸- کدامیک از موارد ذیل جزء تکنیکهای "برنامه ریزی کیفیت" است؟

۱. سنجش ارزش حاصله  
۲. مونت کارلو  
۳. تحلیل هزینه - فایده  
۴. هر سه مورد

۹- یک نقطه یا رخداد مهم در پروژه را اصطلاحاً ..... می نامند.

۱. میانگیر  
۲. مایلستون  
۳. تحویل شدنی  
۴. ضربه پروژه

۱۰- افراد یا سازمانهایی که علایقشان ممکن است به صورت مثبت یا منفی در اجرا یا تکمیل پروژه اثر بگذارند را اصطلاحاً..... پروژه می نامند.

۱. مشتریان  
۲. ذی نفعان  
۳. حامیان  
۴. شرکای تجاری

۱۱- کدامیک از گزینه های ذیل نیازهای مشتری، محصول و خدمت پروژه را مستند می سازد؟

۱. بیانیه تجاری  
۲. بیانیه محدوده  
۳. بیانیه کار  
۴. منشور پروژه

۱۲- فرآیند "تجمیع هزینه های برآوردی فعالیت های منفرد یا بسته های کاری جهت تصویب خط مبنای مصوب هزینه" چه نام دارد؟

۱. خط مبنای هزینه  
۲. تعیین بودجه  
۳. برآورد قیاسی  
۴. برآورد هزینه

۱۳- ایجاد ساختار شکست کار (WBS) در کدامیک از حوزه های دانش مدیریت پروژه صورت میگیرد؟

۱. مدیریت محدوده پروژه  
۲. مدیریت یکپارچگی پروژه  
۳. مدیریت زمان پروژه  
۴. مدیریت هزینه پروژه

۱۴- فرآیند خاتمه پروژه در کدامیک از حوزه های اصلی مدیریت پروژه اتفاق می افتد؟

۱. مدیریت محدوده  
۲. مدیریت یکپارچگی  
۳. مدیریت زمان  
۴. مدیریت منابع انسانی

۱۵- در حوزه مدیریت محدوده پروژه "تحلیل محصول" جزء ابزارها و تکنیکهای کدام فرآیند از این حوزه است؟

۱. تعریف محدوده  
۲. ایجاد ساختار پروژه  
۳. جمع آوری الزامات  
۴. کنترل محدوده

تعداد سوالات: تستی: ۳۰ تشریحی: ۰

زمان آزمون (دقیقه): تستی: ۸۰ تشریحی: ۰

سری سوال: ۱ یک

عنوان درس: استانداردهای مدیریت پروژه

رشته تحصیلی/کد درس: مهندسی مدیریت پروژه ۱۳۱۲۰۰۱

۱۶- کدامیک از موارد زیر در مورد چرخه حیات یک پروژه صحیح نیست؟

۱. تاثیرات ذینفعان در شروع پروژه بیشترین است
۲. تاثیرات ریسک و عدم قطعیت در شروع پروژه بیشترین است
۳. قابلیت تاثیرگذاری بر خصوصیات نهایی محصول پروژه در شروع پروژه کمترین است
۴. هر سه مورد

۱۷- ..... یک روش تحلیل شبکه زمانبندی است که زمانبندی پروژه را به لحاظ منابع محدود اصلاح می نماید.

۱. روش زنجیره بحرانی
۲. روش مسیر بحرانی
۳. روش فشرده سازی زمانبندی
۴. روش PN

۱۸- در کدامیک از ساختارهای سازمانی علاوه بر مدیران وظیفه ای، مدیران پروژۀ تحت مسئولیت مدیر اجرایی درگیر ماموریت‌های سازمانی می گردند؟

۱. ماتریسی ضعیف
۲. ماتریسی قوی
۳. ماتریسی متوازن
۴. پروژه ای

۱۹- در کدامیک از تکنیک های ذیل، فازها یا فعالیت هایی که در حالت طبیعی بصورت متوالی انجام می شوند؛ بصورت موازی اجرا می گردند؟

۱. موج غلطان
۲. تسطیع منابع
۳. پیگیری سریع
۴. فشرده سازی

۲۰- فرآیند ممیزی الزامات کیفیت و نتایج سنجش های کنترل کیفیت را اصطلاحاً چه می نامند؟

۱. برنامه ریزی کیفیت
۲. انجام تضمین کیفیت
۳. انجام کنترل کیفیت
۴. مدیریت کیفیت پروژه

۲۱- .....، یک توصیف روایی از محصولات یا خدماتی است که توسط پروژه تحویل داده میشوند.

۱. خط مبنای محدوده پروژه
۲. محدوده پروژه
۳. منشور پروژه
۴. بیانیه کار پروژه

تعداد سوالات: تستی: ۳۰ تشریحی: ۰

زمان آزمون (دقیقه): تستی: ۸۰ تشریحی: ۰

سری سوال: ۱ یک

عنوان درس: استانداردهای مدیریت پروژه

رشته تحصیلی/کد درس: مهندسی مدیریت پروژه ۱۳۱۲۰۰۱

۲۲- کدامیک از گزینه های ذیل سنجش های زمانبندی، هزینه و محدوده را یکپارچه می سازد؟

۰۱. مدیریت یکپارچگی  
۰۲. تحلیل انحراف  
۰۳. بازنگری عملکردی  
۰۴. مدیریت ارزش حاصله

۲۳- خط مبنای محدوده شامل کدامیک از مستندات ذیل نمی باشد؟

۰۱. ثبت کننده ریسک  
۰۲. WBS  
۰۳. فرهنگ WBS  
۰۴. بیانیه محدوده

۲۴- در نمودار شبکه زمانبندی پروژه با استفاده از روش نمودار سازی پیش نیازی (PDM) کدامیک از روابط وابستگی (رابطه تقدم و تأخر) ذیل کمتر مورد استفاده قرار می گیرد؟

۰۱. شروع به پایان (SF)  
۰۲. شروع به شروع (SS)  
۰۳. پایان به پایان (FF)  
۰۴. پایان به شروع (FS)

۲۵- بیانیه کار (SOW) در ورودی فرآیند توسعه منشور پروژه، به کدامیک از موارد زیر اشاره دارد؟

۰۱. نیاز تجاری  
۰۲. توصیف محدوده محصول  
۰۳. برنامه استراتژیک  
۰۴. هرسه مورد

۲۶- فرآیند شناسایی و مستند سازی روابط بین فعالیتهای پروژه را ..... می نامند.

۰۱. ساختار شکست محصول  
۰۲. ساختار شکست محدوده  
۰۳. ترتیب فعالیتهای  
۰۴. ساختار شکست فرآیندها

۲۷- ..... یک نمایش گرافیکی از اعضای تیم پروژه و روابط گزارش دهی آنهاست.

۰۱. نقش ها و مسئولیتهای  
۰۲. نمودار سازمانی  
۰۳. درخت مسئولیت  
۰۴. نمودار GERT

۲۸- مدیریت پورتفولیو باید در جهت دستیابی به کدامیک از اهداف ذیل باشد؟

۰۱. استراتژیک تجاری  
۰۲. طرحها و برنامه ها  
۰۳. کوتاه مدت سازمان  
۰۴. ذینفعان پروژه

۲۹- ..... پایین ترین سطح در ساختار شکست کار می باشد.

۰۱. فایل های پروژه  
۰۲. تحویل شدنی های اصلی  
۰۳. بسته های کاری  
۰۴. زیر پروژه ها

تعداد سوالات: تستی: ۳۰ تشریحی: ۰

زمان آزمون (دقیقه): تستی: ۸۰ تشریحی: ۰

سری سوال: ۱ یک

عنوان درس: استانداردهای مدیریت پروژه

رشته تحصیلی/کد درس: مهندسی مدیریت پروژه ۱۳۱۲۰۰۱

۳۰- ..... یک نمودار میله ای عمودی است که نشان می دهد چه تعداد، یک وضعیت خاص متغیر، اتفاق افتاده است.

۰۱. فیش بن      ۰۲. جریان      ۰۳. پارتو      ۰۴. هیستو گرام

**پاسخنامه**

- |     |    |
|-----|----|
| د   | ۱  |
| د   | ۲  |
| د   | ۳  |
| د   | ۴  |
| ب   | ۵  |
| ج   | ۶  |
| ب   | ۷  |
| ج   | ۸  |
| ب   | ۹  |
| ب   | ۱۰ |
| د   | ۱۱ |
| ب   | ۱۲ |
| الف | ۱۳ |
| ب   | ۱۴ |
| الف | ۱۵ |
| ج   | ۱۶ |
| الف | ۱۷ |
| ب   | ۱۸ |
| ج   | ۱۹ |
| ب   | ۲۰ |
| د   | ۲۱ |
| د   | ۲۲ |
| الف | ۲۳ |
| الف | ۲۴ |
| د   | ۲۵ |
| ج   | ۲۶ |
| ب   | ۲۷ |
| الف | ۲۸ |
| ج   | ۲۹ |
| د   | ۳۰ |

من و تو دیر زمانی است که خوب می دانیم  
چشمه آرزوهای من و تو جاری است  
ابراهای دلمان پربارند  
کوه های ذهن و اندیشه ما پا برجا  
دشت های دلمان سبز و پر از چلچله ها  
روز ما گرم و شب از قصه دیرین لبریز  
من و تو می دانیم  
زندگی در گذر است  
همچو آواز قناری در باغ  
من و تو می دانیم  
زندگی آوازی است که به جان ها جاری است  
زندگی نغمه سازی است که در دست نوازشگر ما است  
زندگی لبخندی است که نشسته به لبان من و تو  
**زندگی یک رویا است که تو امروز به آن می نگری**  
زندگی یک بازی است که تو هر لحظه به آن می خندی  
زندگی خواب خوش کودک احساس من است  
زندگی بغض دل توست به هنگام سحر  
**زندگی قطره اشکی است فروریخته بر گونه تو**  
زندگی آن رازی است که نهفته است به چشم گل سرخ  
زندگی حرف نگفته است که تو می شنوی  
زندگی یک رویاست که به خوابش بینی  
زندگی دست نوازشگر توست  
زندگی دلهره و ترس درون دل توست  
زندگی امیدی است که تو در نگاه من می جویی  
زندگی عشق نهفته است به اندیشه تو  
زندگی این همه است