

به نام خدا

HSE

[WWW.ME2CH.COM](http://WWW.ME2CH.COM)

منبع این کتاب:

[WWW.ME2CH.ROZBLOG.COM](http://WWW.ME2CH.ROZBLOG.COM) & @ME2CH



انجمن مهندسان راه و ساختمان ایران



سخنران:

جناب آقای مهندس مصطفی بختیار

عنوان سخنرانی:

آسیب شناسی یک دهه استقرار استانداردها و  
برنامه های ایمنی، بهداشت و محیط زیست (HSE)  
در سازمان های ایرانی





انجمن متخصصان راهکارهای ایمنی



# سامانه های مدیریت HSE

صورت غذای متنوعی داریم!  
از این سیستم های مدیریتی موجود  
برای ایمنی در گود برداری هم استفاده کنیم....

OHSAS 18001

ISO 14001

HSE\_MS(OGP)

BS 8800

AIHA OH&SMS

ILO-OHS 2001

PSM

VPP

Industry Best Practices



# بیماری شماره ۱

- جایگاه معرفت شناسی دانش HSE (و از جمله دانش مربوط به ریسکهای گود برداری) نزد بسیاری از شاغلین آن گم است:
- دانش HSE در حوضه مدیریت ایمنی در گود برداری از جمله مسایل مربوط به خطای انسانی چیست؟
- این دانش از کجا آمده است؟
- چگونه می توان به دانش راستین آن دست یافت؟



## بیماری شماره ۲

❑ بسیاری از افراد کلیدی در برخورد با یک سیستم مدیریت ریسک های HSE در گودبرداری، با آن تقلیل گرایانه برخورد می نمایند!

❑ به مفهوم سیستم (سامانه) و مدیریت در ایمنی در گود برداری توجهی ندارند

❑ به دلایل گوناگون از کناربندها و الزامات آن می گذرند

❑ هویت استاندارد و سیستم را از آن می گیرند

شیر بی یال و دم و اشکم که دید؟ اینچنین شیری خدا کی آفرید؟

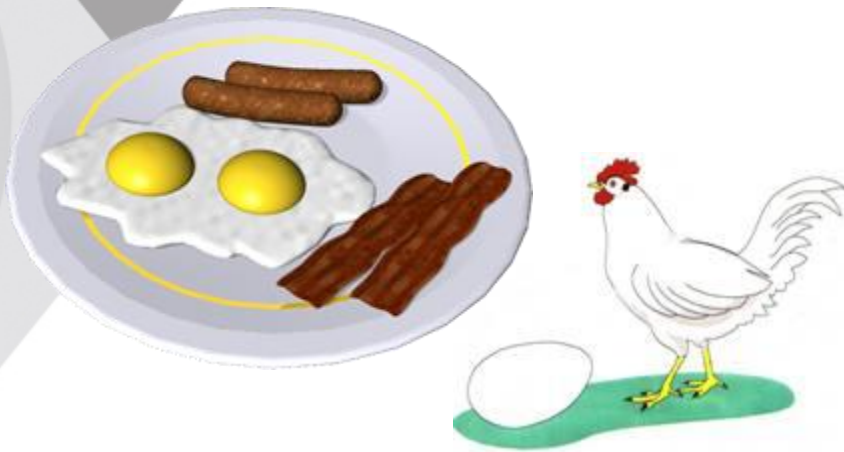


## بیماری شماره ۳

□ رهبری و تعهد وجود ندارد

□ رهبری و تعهد مدیران ارشد، نیروی محرکه سیستم HSE در هر عملیتی از جمله گود برداری است.

□ تکلیف تعهد متخصصان و مراجع ذیصلاح HSE در موضوع ایمنی در گود برداری چه می شود؟





## بیماری شماره ۴

- ❑ مدیریت ریسک هنوز قلب سیستم مدیریت HSE در عملیات گود برداری تلقی نمی شود.
- ❑ دامنه مدیریت ریسک به فرایندهای پشتیبانی و مدیریتی عملیات ساختمانی باز نشده است.





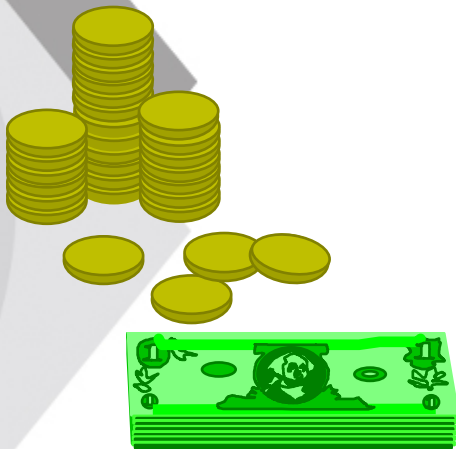
## بیماری شماره ۵

- ❑ طراحی سیستم‌های مدیریت HSE در امر ساخت و ساز به افراد غیر متخصص واگذار می‌شود.
- ❑ استقرار سیستم مدیریت HSE مانند خود پروژه است: یک بار انجام می‌شود و در بار نخست باید درست انجام شود
- ❑ تخصص مداری محض، تضمین کننده اصل فوق است.
- ❑ پس از طراحی، متخصصان دیگر می‌توانند با شرایطی در آن فعالیت نمایند





## بیماری شماره ۶



❑ هزینه یابی و هزینه-اثر بخشی در ایمنی گود برداری فراموش شده است.

❑ HSE خوب است اما به چه قیمتی؟

❑ بسیاری هزینه ها صرف شده است، اما نه تنها

عملکرد بهبود نیافته شاید بدتر هم شده است!

❑ هر ریسک یک سرفصل هزینه است.



## بیماری شماره ۷

□ مرز میان دانش HSE در حوضه علمی (Academic) و اجرایی (Practitioner) در امر ساخت و ساز شفاف نیست

□ این دو به هم مرتبطند اما جای یکدیگر را نمی توانند بگیرند.

□ به تفاوت اطلاعات، داده، دانش و خرد در HSE توجه شود.

□ موضوع HSE در حوضه مدیریت، یک متدولوژی استقرار است نه یک دیسیپلین دانشگاهی



## بیماری شماره ۸

مشتری مداری در سیستم مدیریت HSE در گود برداری جایگاهی ندارد

آیا توانایی فروختن HSE به مدیران و کارگران هنگام عملیات گود برداری را داریم؟

آیا اگر به زور بفروشیم، دور نمی اندازند؟

آیا کالای با کیفیت HSE در گودبرداری عرضه می نماییم؟

تکلیف شکایت مشتری HSE چه می شود؟



## بیماری شماره ۹

- تمرکز سازمانی کشنده در متولیان HSE در موضوع گودبرداری وجود دارد
- سیستم مدیریت HSE به همه افراد درون و برون سازمانی درگیر در گود برداری تعلق دارد.
- مسئول HSE/ایمنی پدرخوانده ای با وظایف مشخص است.



## بیماری شماره ۱۰

- شاخص های اندازه گیری وپایش موفقیت در ایمنی در گودبرداری تقریبا وجود ندارد
- آیا مفهوم واقعی اندازه گیری و پایش درک شده است؟
- افسانه شاخص بودن ضریب تکرار و ضریب شدت(به تنهایی) را فراموش کنیم.
- تمرکز سیستم مدیریت HSE در گودبرداری باید روی پیشگیری از رویداد باشد نه حادثه.



## بیماری شماره ۱۱

- ❑ در برقراری سیستم مدیریت HSE در گودبرداری دنبال اختراع مجدد، کپی و سرقت هستیم!
- ❑ دانش HSE در همه ابعاد از جمله در گودبرداری اختراع شده است، بهتر است به چیزهای موجود چیزی اضافه کنیم.
- ❑ کپی نکنیم، لباس HSE هر پروژه فقط برازنده آن پروژه است.
- ❑ الگوبرداری سودمند هم هست، آن را با کپی - پیست کردن اشتباه نگیریم.



## بیماری شماره ۱۲

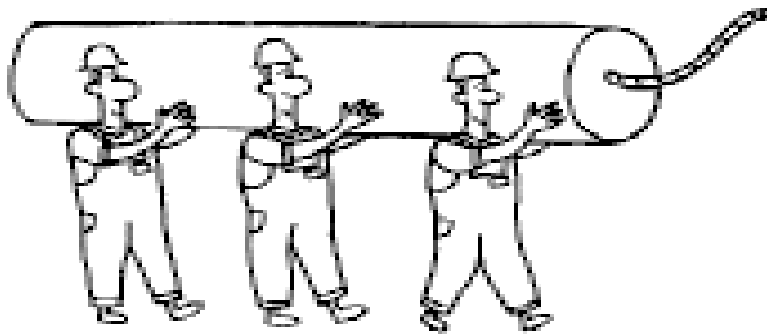
- در امر ایمنی، خیلی‌ها فقط گواهینامه و تاییدیه می‌خواهند
- گواهینامه رانندگی، رانندگی نمی‌کند!
- داشتن گواهینامه لزوماً به معنای داشتن سیستم نیست.
- بعد از ممیزی هم زندگی HSE ادامه دارد.
- ممیز، مشاور و مدرس HSE هم ممکن است هم‌رنگ HSE شده باشد نه هم‌فکر آن.



## بیماری شماره ۱۳

- از هم افزونی و حمایت کافی مراجع ذیصلاح قانونی در امر ایمنی گودبرداری برخوردار نیستیم.
- کاسه داغ تر از آش شده ایم، البته در HSE بد که نیست، فضیلت هم هست!
- برای چرخ چاه آیین نامه داریم ولی برای جزییات ایمنی گودبرداری نداریم!
- معیارهای عملیاتی بعضا به طور دقیق تعریف نشده است.
- بعضی از مواد کلیدی قانون کار (فصل ۴) هنوز معطل مانده است.





۴ به کجا می رویم؟



انجمن مهندسان راهبردهای ایمنی



“ما باید آن تغییری باشیم که می خواهیم  
در جهان (HSE) ببینیم”

ماهاتما گاندی



# از توجه شما سپاسگزارم

