گفت و گو با مهندس کمال الدین یارعلی، مدرس دانشگاه:

برنامه ریزی، هنر درست فکر کردن درباره شهر خود است

اشاره:

کمال الدین یارعلی (ثوبی) متولد اول فروردین ماه یکهزار و سیصد و شصت و سه و ساکن محله فارابی می باشد. وی هم اکنون ضمن تحصیل در رشته مهندسی معماری در مقطع کارشناسی ارشد، بعنوان مدرس دانشگاه و مربی فنی و حرفه ای بندرترکمن مشغول به کار بوده و دارای پروانه اشتغال بکار مهندسی معماری می باشد. از سوابق یارعلی می توان به همکاری و مشاوره با شرکت های ساختمانی و شهرسازی، تدریس رشته های مرتبط با صنعت ساختمان، معماری و مرمت شهری، کارشناس المپیاد کشوری آجر چینی و سرپرستی تیم های فوتسال بندرترکمن اشاره کرد.

*** به عنوان سوال اول تعریف شما از مدیریت شهری چه می باشد؟**

با سلام به خوانندگان محترم نشریه، از نظر بنده مدیریت شهری یعنی مدیریت بر رفتارها و همین طور طراحی فضاهای شهر برای رفتارهای آن جامعه. مدیریت شهری موفق آن است که از یک طرف رفتارهای جامعه را ارتقاء بدهد و ازطرف دیگر محیطی در شأن یک جامعه طراحی کند.

یک مثال ساده می آوریم: گاهی درگوشه و کنار شهر می بینیم که نوشته اند: «لطفا اینجا آشغال نریزید» معنی این جملات این است که آن محیط توانسته است این تفکر را در شهروند به وجود بیاورد که آنجا محیط مناسبی برای ریختن آشغال است و می توان آنجا آشغال ریخت. یعنی در واقع استعداد محیط است که انگیزه ی آشغال ریختن را بوجود آورده است. بهتر است به جای آن که از مردم خواهش کنیم که در آن مکان اشغال نریزند، چهره محیط را طوری طراحی کنیم و تغییر دهیم که کسی به فکر ریختن آشغال در آن محل نباشد.اینجا درایت مدیر است که بداند چگونه می توان محیط و فرهنگ استفاده از محیط را ارتقاء داد.

شهر محیطی زنده است و مانند هر موجود زنده ای نیاز به تغذیه ی سالم دارد. اگر تغذیه ی شهر سالم نباشد، شهر بیمار می شود. شهر محیطی پیچیده است و مدیریت آن نیازمند همه ی دانش ها و تخصص هاست. کالبد و فیزیک شهری – معماری و شهرسازی آن است ولی روان شهر تغذیه ی دیگر می طلبد. مثلا اقتصاد شهری مقوله ای است که شهر بر پایه ی آن می چرخد و یا بهداشت شهر مقوله ی متفاوت دیگری است. بهداشت شهر خود مقوله های پیچیده ای دارد که نیازمند متخصص های متفاوتی است تا بتوانند روی آن کار کنند.

پس همانطور که در توضیحات بالا اشاره داشتم مدیریت شهری همچنان که به متخصین معماری و شهرسازی نیاز دارد، متخصص بهداشت نیز می طلبد. به عنوان مثال می توانم بگویم که ارتقاء کیفیت و بهداشت یک واحد جگرکی به اندازه ی آسفالت معابر اهمیت دارد. آسفالت معابر نیز به اندازه ی فضای سبز مهم است و فضای سبز کم اهمیت تر از حمل و نقل و ترافیک نیست و جمع آوری زباله های شهری، به اندازه سیمای شهری و معماری مهم است.... بنابراین برای مدیریت علمی شهر مجموعه ای از دانش ها و تخصص ها با زیر مجموعه هایی از هر تخصص نیاز است.

*** از نظر شما مشکلات شهر بندرترکمن بیشتر در چه زمینه هایی قابل مشاهده می باشند؟**

متاسفانه طی چند سال گذشته مشکلات و معضلات متعددی که مربوط به مجموعه این شهر می باشد بنابر دلایلی لاینحل ماندند که ضعف مدیریتی در راس دلایل آن قرار دارد. در مورد مشکلات مذکور می توان به آبگرفتگی معابر، وضعیت نامناسب آسفالت، پیاده روها، وضعیت نامناسب تاسیسات شهری، مبلمان شهری، سیمای شهری، نورپردازی و روشنایی ضعیف معابر، فقر فضای سبز شهری، عدم تقسیم بندی صحیح یکطرفه و مسدود نمودن میان بلوارهای وسط خیابان، سرعت گیرهای غیراستاندارد، تداخل مسیر عبور پیاده و سواره و همچنین وجود مانع در سر راه عابرین، نصب تاسیسات شهری در مکان های نامناسب، مشکل تکدی گری، بن بست بودن انتهای خیابان جمهوری و لزوم عبور کلیه وسایل نقلیه از خیابان آزادی، مکان یابی غلط پروژه ها، عدم وجود سندیکا با مساحت لازم، عدم در نظرگرفتن پارکینگ عمومی در نقاط پررفت و آمد شهر، عدم دسترسی به تاکسی شهری در اغلب نقاط شهر، کمبود درخت در اغلب خیابان های سطح شهر، عدم رسیدگی به ورودی های شهر، عدم توجه به استانداردسازی مبلمان شهری، وجود تیرهای برق فرسوده در وسط کوچه و خیابان،لای روبی نامناسب جوب ها و پاره ای مشکلات ریز و درشت که می توان اشاره کرد.

*** در ادامه این بحث دیگر مشکلات اصلی شهر بندرترکمن چه می باشند؟**

*** مشکل تکدی گری (گدایی):** وجود متکدیان علاوه بر زشت کردن چهره شهر و به جا گذاشتن تاثیرات روحی و روانی بر افراد می تواند عامل مهمی در تن پروری، کاهلی و بی علاقگی به کار و تلاش باشد.شاید اگر این روزها بخواهید به خیابان های شهر برای خرید و یا کار بانکی و یا به بازارهای هفتگی و شهر بروید نخستین چیزی که توجه افراد را به خود جلب می کند وجود کودکان سیاه چرده با لباس های پاره است که به دنبال شهروندان می دوند و از آنان پول می خواهند.این گداهای خبره بهتر از هرکسی زمان واریز یارانه را می دانند و در کنار عابر بانک ها به دنبال افراد می آیند و در بازار شهرخودنمایی می دهند. گداها بصورت خانوادگی از روستاهای اطراف به بندرترکمن می آیند و بنظر می رسد درآمد هر یک از این گداها در روز بیش از ۲۰ هزار تومان است. شهرداری بایستی با همکاری نیروی انتظامی این گداها را از سطح شهر جمع آوری و به ارگان های مربوطه معرفی نماید، شهروندان نیز با بی اعتنایی به شگردهای متکدیان باید به مبارزه با این معضل اجتماعی بپردازند.

*** یکی دیگر از مشکلات شهر بندرترکمن مبلمان شهری نامناسب می باشد.** نیمکت‌های رنگ و رو رفته، تابلوهایی که در جای مناسب‌شان نصب نشده‌اند، دکه‌ها و کیوسک‌های مطبوعاتی کهنه و بی‌روح، انبوهی از برچسب‌ها و برگه‌های تبلیغاتی رنگارنگ چسبانده شده بر در و دیوار شهر و... اینها تصاویر غالب شهر ماست. بود و نبود این تجهیزات و کیفیت و کمیت مطلوب یا نامطلوب آنها خواه ناخواه بر روح و روان ما، بر نظم اجتماعی و زیبایی شهرمان و بر ایجاد نشاط و انگیزه یا خمودگی و بی‌حوصلگی ما تاثیر می‌گذارند؛ تاثیری ناخودآگاه، اما عمیق و ماندگار. در فضای میان ساختمان‌ها و بناها، عناصر مکملی نیاز است تا زندگی شهری را سامان بخشد، تجهیزاتی که مانند اثاثیه یک خانه، امکان زندگی را در شهر فراهم می آورد. این اجزا جریان حرکت، سکون، تفریح و تحرک و فعالیت را در شهر تنظیم می‌کنند و به آن روح می‌بخشند.

فضاسازی، محوطه‌سازی، کف‌سازی، پیاده راه‌سازی، نقاشی دیواری، مرمت، نورپردازی، پاکسازی جداره‌های شهری و نماسازی و... از یک سو و نصب ملزومات و اثاثیه شهری در سطح شهر از ایستگاه‌های تاکسی گرفته تا نیمکت‌های داخل پارک‌ها و در سطح پیاده راه‌ها، سرویس‌های بهداشتی، تابلوها و بیلبوردهای تبلیغاتی، مخازن زباله و... از سوی دیگر مفهوم وسیعی از مبلمان شهری را در بر می‌گیرد.

در شهرستان بندرترکمن معیارهای لازم در طراحی شهری رعایت نشده است و شهروندان فقط فعالیت‌های ضروری خود را انجام می‌دهند، در حالی که در فضای مطلوب شهری با مبلمان متناسب شهری، شهروندان علاوه بر این که به فعالیت‌های ضروری می‌پردازند به حضور در محیط کوچه و خیابان نیز تمایل زیادی نشان می‌دهند و چه‌بسا که پیاده‌روی را به عبوری سریع با اتومبیل ترجیح دهند.

*** فقر فضای سبز و پارک برای سرگرمی و تفریح مردم شهر:**

انسان برای برطرف کردن نیازهای روحی، روانی و عاطفی خود، نیاز به طبیعت و فضای سبز دارد. پارک های شهری به عنوان یکی از مهمترین فضاهای عمومی– خدماتی شهرنقش زیادی در ارتقای شرایط اجتماعی، فرهنگی، اقتصادی و زیست محیطی نواحی شهری دارند. فضای سبز می تواند به آرامش، جوانسازی و کاهش خشونت مردم کمک کند و افرادی که در اطراف خانه یا محل کار به فضای سبز دسترسی دارند سالم‌تر از افراد دیگر هستند .فضای سبز شهری می تواند مزایای اقتصادی را نیز، چه برای مدیران شهری و چه برای شهروندان فراهم سازد. به علاوه، ارزش های زیبایی شناختی و تفرجی پارکهای شهری باعث افزایش جذابیت شهر، ارزش گردشگری و در نتیجه درآمد می شود. همه ما در هر شرایطی، روزانه به چند ساعت سکوت و آرامش نیاز داریم. بدین ترتی بفضاهای سبز شهری که شهروندان بتواند دستکم روزانه ساعتی را درآرامش و دور از هیاهو بگذراند، به صورت ضرورت واقعی خودنمایی می کند. متاسفانه شهر بندرترکمن از نظر وجود پارک و فضای سبز در وضعیت بسیار نامناسبی بسر می برد و کمبود فضای سبز در سطح شهر کاملا محسوس است. بطور مثال خانواده های ساکن در طول مسیر ایستگاه گمیشان تا میدان مختومقلی و ساکنان منطقه استقلال و حتی فرمانداری و شهرک در بردن کودکان خود به پارک و فضای سبز بایستی وقت و مسیر زیادی را طی کنند که با توجه به مشغله کاری خانواده ها این امر بسیار کم اتفاق می افتد. (از لحاظ شهرسازی طول دسترسی مناسب برای فضای سبز ۵۰۰ متر است) در حالی که امروزه در سایر شهرها بوستان مخصوص بانوان می سازند ولی در شهرستان بندرترکمن، طی سالیان گذشته نه تنها تعداد و امکانات پارک ها رشد چشمگیری نداشته بلکه با صدور مجوز احداث استخر در محدوده پارک شهر باعث کوچک تر شدن تنها بوستان شهرمان نیز گردیده اند و در آینده مطمعنا فضایی برای پارکینگ وسایل نیز از دست خواهد رفت. همچنین از پارک شهید حافظی جنب راه بند شمالی فقط تابلوی آن باقی مانده و بمنظور کسب درآمد برای شهرداری دورتادور آن حصارکشی شده و به مدت چندین سال اجاره داده شده است و ساکنان منطقه راه آهن از وجود پارک محروم شده اند و هیچ گونه مکان تعریف شده ای برای تفریح و گذراندن اوقات فراغت خانواده ها وجود ندارد و خانواده ها مجبورند اوقات خود را بر روی نشستن جلوی درب ورودی خانه هایشان بگذرانند در صورتی که مطمئنا در صورت وجود پارک در منطقه به همراه کودکان خود به آنجا خواهند رفت. جوانان این محدوده نیز مجبورند اوقات خود را بر روی نشستن در مسیر تاریک و خطرناک خط راه آهن بگذرانند که این خود باعث هدایت ناخودآگاه آنان به استعمال مواد مخدر خواهدگردید و بنظر اینجانب یکی از عمده ترین دلایل افزایش چاقوکشی و اعتیاد در منطقه نیز عدم در نظر گرفتن امکانات شهری و مکان های تفریحی برای جوانان است. به نظر اینجانب علاوه بر این که بایستی بر تعداد و مساحت فضای سبز شهرمان بیفزاییم، بایستی در طراحی فضاهای پارک ها نیز دقت و مطالعه نماییم. به عنوان مثال یکی از این فضاهای ضروری، خصوصاً در سایت یک پارک، زمین بازی است.

ممکن است که طراحی و بنای زمین بازی آسان بنظر برسد: یک جفت تاب و سرسره و الاکلنگی بر یک کفپوش قابل ارتجاع و نرم اما در حقیقت ملاحظات و نکات حساس و ضروری در طراحی زمین های بازی وجود دارد. متاسفانه طراحی زمین های بازی موضوعی است که شهرداری ها و دست اندرکاران مسائل شهری اغلب بدان توجهی نکرده و در بیشتر موارد زمین های بازی به عنوان فضایی که دارای تاب و سرسره است شناخته می شوند و اهمیت آنها به عنوان فضایی با طرح منطقی و مناسب نادیده گرفته می شود.

طراحان و برنامه ریزان شهری مسوول درنظرگیری مناطق بازی و فضاهای باز در میان نقشه های توسعه ی شهری و مناطق مسکونی هستند. آنها باید دارای اطلاعات و دانش لازم در برخورد با این نیاز کودکان باشند که کودکان تمایل دارند در محلی که زندگی می کنند، بازی کنند تا احساس کنند به شهر تعلق دارند و شهر نیز به آنها تعلق دارد. بنابراین بازی در اطراف و همسایگی محل زندگی و خانه بسیار اهمیت دارد بخصوص که حس تعلق را تقویت و تشویق می کند. اگر در برنامه ریزی منطقه ی مسکونی هیچ گونه فضایی برای بچه ها منظور نشود، کودکان باعث ویرانگری خواهند شد فقط به این دلیل که هرجایی بازی خواهند کرد.

*** دستشویی های عمومی: ضرورت فراموش شده**

در بندرترکمن نبود سرویس های بهداشتی عمومی کاملا محسوس است. شاید شما هم این شرایط را تجربه کرده باشید وقتی برای انجام کاری چند ساعتی را بیرون از منزل سپری کرده اید و در این فواصل شرایطی پیش می آید که باید از سرویس بهداشتی استفاده کنید و این تازه شروع ماجراست! حالا مدتی است که مثل مرغ سرکنده بال بال می زنید تا شاید نشانی از یک دستشویی عمومی بیابید! شرایط سختی که حتی یک دقیقه آن غیرقابل تحمل است، اما هر چه بیشتر می گردید ناامیدتر می شوید! کمبود سرویس های بهداشتی در سطح شهر موجب شده که شهروندان برای پاسخگویی به نیاز ضروری اغلب چاره ای جز تحمل این شرایط سخت تا زمان رسیدن به منزل نداشته باشند و یا اگر شانس بیاورند به سرویس های بهداشتی پارک یا ایستگاه مینی بوس پناه ببرند که اغلب آنها نیز بسیار کثیف و بدون امکانات هستند و در ساعات اولیه شب نیز بسته می شوند. تحمل این وضعیت بخصوص برای بیماران، سالمندان و کودکان ، رانندگان تاکسی و... رنج آور است.

برخلاف تصور خیلی ها که فکر می کنند سرویس بهداشتی موضوعی پیش پا افتاده است و در میان صدها معضل ریز و درشت شهری شاید از چندان اهمیتی برخوردار نباشد، اما بسیاری از شهرها از سال ها پیش با درک این ضرورت به فکر راهکارهای اساسی در این زمینه افتاده اند و حتی سرمایه گذاری در این بخش را با توجه به ارتباط تنگاتنگی که با سلامت و پیشگیری از بیماری ها در انسان ها دارد به طور جدی در دستور کار قرار داده اند.

حالا دیگر دسترسی آسان به امکانات اولیه زندگی شهری از جمله سرویس های بهداشتی کمترین و ابتدایی ترین درخواست شهروندان است که از بی توجهی چند ساله متولیان امر نسبت به برآورده کردن این نیاز گلایه مندند و توقع دارند مسوولان شهری ،دسترسی آسان و مطلوب شهروندان به سرویس های بهداشتی بعنوان یکی از ابتدایی ترین نیازهای زندگی شهری را نیز جدی بگیرند.

*** عدم تقسیم بندی صحیح یکطرفه و مسدود نمودن میان بلوارهای وسط خیابان:**

این موضوع برای مناطقی از بندرترکمن صادق است بالفرض مثال ساکنان خیابان فارابی اگر بخواهند با وسیله نقلیه خود از مسیر بلوار شهید آرخی به سمت محل سکونت خود در خیابان فارابی حرکت کنند بایستی مسیر طولانی را تا خیابان ژاندارمری طی نمایند که این موضوع ساکنان این مناطق را آزرده خاطر کرده است و حتی امکان مراجعه به مغازه های واقع بین انتهای خیابان جمهوری تا ژاندارمری را به علت کم شدن عبور و مرور وسایل نقلیه تحت تاثیر قرار داده و بازار آنان را کساد کرده است.

*** مکانیابی غلط پروژه ها و نامگذاری میادین و خیابانها:**

در طی ماه های اخیر شنیده می شود که بازار ماهی فروشان به مکان قدیم کشتارگاه بندرترکمن انتقال خواهد یافت. البته در خصوص از دست دادن کشتارگاه بندرترکمن در مصاحبه های بعدی خواهم گفت ولی به نظر بنده بهترین مکان احداث بازار ماهی بندرترکمن در سمت خط اسکله می باشد. با توجه به این که تمامی مسافرین از این مسیر عبور می کنند و براحتی در دسترس است و با یک طراحی منطقی م توان تمامی مسافران را جهت خرید ماهی جذب کرد و بر رونق بازار ماهی فروشان افزود. مکان فعلی در نظرگرفته شده در جاده گمیشان که هدایت مسافرین به آن مسیر سخت خواهد بود و بعدها باعث افزایش دست فروشی و دوره گردی خواهد شد. یا همانطور که قبلا اشاره شد مکان در نظر گرفته شده جهت استخر واقع در پارک شهر کاملا اشتباه است و بایستی در نقاط دیگری از شهر احداث می شد تا فضای سبز شهر تخریب نشده و در توزیع امکانات تمرکز گرایی صورت نمی گرفت. ساخت پروژه ها باید در نقاط محروم شهر نیز صورت گیرد که این خود بصورت مستقیم در آبادانی و رونق آن محدوده تاثیر خواهد گذاشت.

از نمونه های دیگر مکانیابی غلط طرح ها می توان به مکان در نظر گرفته شده برای تراکتورهای حامل گراویل یا ماسه و یا نخاله های ساختمانی و یا لودرها در جنب ایستگاه گمیشان می باشد. همانطور که می دانیم این وسایل از سمت ورودی جاده گرگان و کردکوی وارد شهرمان می شوند و جهت رسیدن به محل استقرار خود بایستی مسیر طولانی را در سطح شهر طی نموده و باعث کثیفی خیابانهای شهرشده و همچنین با توجه به لزوم داشتن سرعت کم در سطح شهر موجب ایجاد ترافیک و مزاحمت بخصوص برای رانندگان تاکسی شهری نیز میگردند.این در حالی است که بیشتر ساخت وسازها نیز در جنوب شهر قرار گرفتهو مکان مناسب جهت استقرارآنها ورودی جاده بندرگز میباشد.

اینها نمونه های کوچکی از مشکلات شهرمان میباشد که با یک تفکر منطقی و برنامه ریزی صحیح می توان آنها را برطرف نمود.

در خصوص نامگذاری میدان امام خمینی(ره) بندرترکمن که المان بکار رفته در آن هیچ سنخیتی با نام میدان ندارد در حالی که تمامی میدان های کشور از قبیل میدان میرداماد گرگان و... مزین به تندیس این اشخاص می باشند. یا این که چه فایده ای دارد نام خیابان شهرمان بهشت باشد ولی در خیابان بهشت بندرترکمن به علت آبگرفتگی نتوان راه رفت و آسفالت خیابان و پیاده رو هایش خراب باشد! یا چه فایده ای دارد نام خیابان شهر ما عدالت باشد ولی از لحاظ توزیع و دسترسی به امکانات شهری در این خیابان وضعیت عادلانه ای نباشد! اگر زیبایی هست برای همه باشد و اگر کیفیت می خواهیم برای همه بخواهیم.

*** از نظر شما وضعیت ورزش بندرترکمن چگونه است؟**

به نظر اینجانب وضعیت ورزش بندرترکمن و افتخاراتی که ورزشکاران عزیز شهرمان در طی سالیان متمادی کسب کرده اند، با توجه به امکانات ورزشی شهر فراتر از حد انتظار بوده است و این افتخارات کسب شده نشان از آن دارد که ورزشکاران بندرترکمن در صورت داشتن ابزارهای لازم و حمایت و همکاری همه جانبه مسئولین شهر، از پتانسیل بالایی جهت کسب عناوین قهرمانی برخوردارند. با تمام این وجود خوشبختانه به نظر می رسد در طی سالیان اخیر ورزش بندرترکمن علیرغم نداشتن امکانات بایسته و کافی نیز در مسیر رشد و پیشرفت قرار دارد و این نشان از غیرت و پشتکار ورزشکاران و مربیان و مدیریت قوی تیم های ورزشی بندرترکمن دارد.

*** امکانات شهر را در زمینه های ورزشی چگونه ارزیابی می کنید؟**

ببینید، هر چقدر که برای ورزش و سلامت یک کنیم هزینه کنیم به نظرم باز هم کم است و مطمئنا با داشتن جوانان سالم و ورزشکار می توان انتظار داشتن شهری امن و آراسته را داشته باشیم. از لحاظ امکانات ورزشی شهر با توجه به رابطه نزدیکی که با ورزشکاران جوان بندر ترکمن دارم کمبودهایی را در زمینه نداشتن پیست تارتان – سالن رزمی– تداخل زمین ساحلی والیبال و فوتبال جنب سالن امام رضا که نارضایتی علاقمندان به فوتبال ساحلی را سبب شده است. وضعیت نامطلوب چمن استادیوم قائدمی که در بیشتر موارد فوتبالیست ها بخاطر نگهداری چمن امکان تمرین در آن را ندارند و تنها سالن با گنجایش ۲۰۰۰ نفری شهرمان که سالن امام رضا می باشد و حتی امکان برگزاری بازی فوتسال استانی را به علت غیر استاندارد بودن زمین ندارد. در ضمن این سالن در زمستان ها آب باران را چکه می دهد و در تابستان نیز بسیار گرم بوده و از لحاظ تاسیساتی کاملا مشکل دارد. زمان شروع به کار سالن جدید الاحداث وحدت که برای خودش معمایی شده است.نکته جالب و مشترک برای سالن های ورزشی شهر بندرترکمن وضعیت نامطلوب مسیرهای دسترسی به این اماکن است. بطور یکه علاقمندان به ورزش مجبورند برای رسیدن به این اماکن از میان گل و لای و چاله و دست انداز و تاریکی بگذرند تا پس از رسیدن به سالن به مدت یک ساعت اجازه بازی داشته باشند البته با صرف هزینه زیاد و بدون داشتن امکانات رفاهی از قبیل آب سرد کن و پارکینگ وسایل و...

*** شما که به عنوان سرپرست فوتسال بندرترکمن می باشید عملکرد این تیم چگونه است؟**

بنده پارسال نیز به عنوان سرپرست تیم فوتسال زمین پاک ترکمن در مسابقات سوپرلیگ استان فعالیت داشته ام و به همراه این تیم موفق به کسب مقام سوم استان شدیم و امسال نیز در قالب تیم فروشگاه ورزشی اتلتیک و با ترکیبی از بازیکنان سال قبل و جوانانی که امسال به این تیم افزوده شدند تمام تلاشمان را خواهیم کرد که با قهرمانی در این مسابقات، برای اولین بار بتوانیم نماینده ای از شهرمان در مسابقات فوتسال زیرگروه کشوری داشته باشیم. در اینجا جا دارد از همکاری وافر جناب آقایان فریدون یلقی (رییس تربیت بدنی) عبدالجلیل توماج (قهرمان دوومیدانی آسیا، مدیر عامل تیم) و بازیکن محبوب فوتسال شهرمان آقای علی پورقاز (کاندید شورای شهر) و اعضای محترم هیات فوتبال که تلاش مضاعفی در جهت آماده سازی تیم داشته اند تشکر نمایم.

*** شما در جهت خدمت رسانی به مردم چه طرح هایی برای آینده دارید؟**

سوال خوبی را مطرح کردید. مسلما طرح های از پیش مطالعه شده بهتر می توانند به پیشرفت و توسعه ی شهر کمک نمایند. بنده در این خصوص مطالعات بسیاری داشتم که از ماحاصل آن خوشبختانه طرح های مفیدی بدست آمد و اگر اجازه بدهید در اینجا مختصرا اشاره ای به آنها خواهم کرد.

– ساماندهی وضعیت آبگرفتگی سطح شهر
– برنامه ریزی های جهت کنترل ترافیک رو به افزایش شهر با اقداماتی از قبیل پیگیری در جهت احداث کمربندی، بازگشایی مسیر خیابان جمهوری، احداث روگذر از سمت جاده اسکله به خیابان استقلال –احداث ترمینال و سندیکا– در نظر گرفتن پارکینگ های عمومی با توجه به توسعه آتی شهر– گسترش شهر به سمت شرقی
– پیگیری جهت احداث کشتارگاه دام و طیور
– ساخت مسیر بلوار شهید بهشتی تا عیدگاه جهت تسهیل عبور و مرور و همچنین رسیدگی به وضعیت عیدگاه
انتقال هر چه سریع تر دوشنبه بازار از سطح شهر
– تشکیل شورایاری های محلی جهت رسیدگی بهتر به مشکلات محلات شهر
– در نظر گرفتن تسهیلات و معافیت ها و تخفیفات جهت بهسازی بافت های فرسوده شهری
– ایجاد تفاهمنامه با مراکز فنی و حرفه ای جهت برگزاری دوره های کوتاه مدت منجر به اشتغال آقایان و بانوان وحمایت از کارافرینی و بررسی طرح های اشتغال زا در مجموعه اسکله.
– طراحی ورودی های شهر
– توسعه صنعت توریسم و گردشگری
– توسعه امکانات ورزشی، فرهنگی، تفریحی، بهداشتی
و سایر کارهای خدماتی و عمرانی از قبیل که باتوجه به اولویت ها صورت خواهد گرفت.

*** از نظر شما عناصر موفق در مدیریت شهری چه می باشند؟**

به نظر اینجانب مشارکت عمومی و استفاد از تجربه های دیگر شهرها می تواند از جمله عناصر موفق در مدیریت شهری بندرترکمن باشد. لزوم تقویت مشارکت شهروندی در جهت دستیابی به اهداف شهری مستلزم برنامه ریزی و بستر سازی برای حضور مردم در این حوزه است. گفتگو ، هم فکری، مشارکت، تحلیل محیط و نظایر اینها از جمله برنامه ها و بستر سازی های مهم در ورود مردم به عرصه عمومی است. عرصه عمومی فضای متعلق به عموم مردم است که به عنوان مهم ترین عرصه های زندگی جمعی تلقی می شود. شهر و زندگی شهری برای مردم است پس لزوم مشارکت آنان در عرصه ی مدیریت شهری انکار نا پذیر خواهد بود. لزوم توجه به نحوه مدیریتی شهرمان و همچنین استفاده از تجارب و دستاوردهای دیگر شهرها بسیار لازم استبرای ساختن شهرمان بایستی در زمینه مشارکت عمومی شهروندان در مدیریت شهری گام جدی برداریم. از این رو تکیه بر بهره گیری از توانایی افراد مختلف و همچنین دخالت شهروندان در اداره آن می تواند زمینه های جدیدی از همکاری را در میان میان مدیریت شهری و کسانی که در آن زندگی می کنند را به وجود آورد. در این راستا باید نقاط قوت و ضعف مدیریت شهری و همچنین کاستی های این حوزه با مردم شفاف در میان گذاشته شود چرا که مشارکت شهروندان در مدیریت شهری می تواند در تامین منابع اقتصادی، کاهش هزینه خدمات، افزایش انسجام اجتماعی، کاهش آسیب ها و تنش های حاصل از زندگی شهری و رضایت شهروندان موثر باشد. در نظام مدیریت شهری مردمی هدف این است که همه حضور داشته باشند. همه عناصری که در مدیریت شهری موثر هستند باید بتوانند به سهم خود در این امر مشارکت کنند. تمام مسئولان شهری در هر سطحی باید ایفا گر نقشی متمایز باشند. پیشنهادی و راه حل مناسبی که می تواند در این حوزه داد مشارکت محله ای است. در حقیقت نظام مشارکتی باید داخل محلات صورت گیرد. بنابراین مشارکت و تجربه گرایی دو عنصر مهم در مدیریت شهری به شمار می روند که اگر بتوان به نحو احسن از ظرفیت این دو استفاده کرد روند رسیدن به توسعه پایدار هموار تر خواهد شد.

*** با توجه به نزدیک شدن انتخابات پیش رو شما چه نکاتی را برای یک انتخاب اصلح در نظر می گیرید؟**

برای داشتن یک شورای شهر خوب ابتدا باید خوب انتخاب کنیم و یک انتخاب خوب نیاز به معیار و شاخص دارد، به طور حتم در چهارمین دوره انتخابات شوراهای اسلامی شهرها مردم پس از سه انتخابات قبلی که یک دوره استثنایی ٦ ساله را نیز در پی داشت با درایت و بدون دخیل کردن گرایش های قومی و فامیل بازی و پیروی از جریان های سیاسی و مواردی از این دست بر اساس معیارهای اصولی و جامع افرادی را انتخاب می کنند که در دوره چهار ساله آینده شوراها نقاط ضعف ١٤ سال اخیر را پوشش داده و جبران نمایند. تقوا، امانتداری و پاک دستی فاکتورهای مهم برای انتخاب افراد اصلح و شایسته ورود به شوراهای اسلامی هستند.اشراف بر مسائل شهری، برنامه محوری و ارائه ایده های نو نکته بسیار مهم دیگری است که باید در انتخابات اعضای شوراهای اسلامی مد نظر قرار بگیرد.

در این میان دو نکته اساسی باید در نظر گرفته شود. اول اینکه برنامه ها باید عملیاتی بوده و شعاری نباشند و دوم این که مردم بدانند که یک عضو شورا یکی از ۷ نفر است و آن فرد شایسته که برنامه دارد و منتخب مردم است، باید چنان برنامه متقن و کارسازی داشته باشد که ٦ نفر دیگر را قانع کند تا برای آن برنامه، مصوبه ای گذرانده شود.

جوانی و انگیزه خدمت با تحصیلات عالیه در کنار داشتن روحیه تعامل گروهی و مشورت پذیری از فاکتورهای مهم دیگر برای انتخاب اعضای اصلح شوراهاست. اما نکته مهم تر و اساسی تر که باید مدنظر باشد و متأسفانه در ١٤ سال اخیر و در هر سه دوره شوراها کمتر به آن توجه شده و انتخاب ها بر این اساس و معیار نبوده بحث «**تخصص در مدیریت شهری**» است.

انتخاب افراد متخصص در رشته هایی مانند عمران، معماری، بهداشت، مدیریت، اقتصاد، ورزش، جامعه شناسی و روان شناسی، تجارت، حقوق، مدیریت شهری، فضای سبز و کشاورزی، مسائل فرهنگی و... می تواند زمینه ساز پیشرفت های زیادی در شهرها شده و به شوراهای اسلامی نمود عینی خدمت رسانی مطلوب بدهد.

فامیل بازی و مسائل شخصی نباید در انتخاب اصلح دخیل باشد. در شهر بندرترکمن که اقوام و طوایف متعددی با فرهنگ ها و سلایق مختلف زندگی می کنند، متأسفانه در انتخابات شوراها فامیل بازی و مسائل و خصومت های شخصی و طایفه ای می تواند تعیین کننده نتیجه انتخابات باشد. این رسم بد که منجر به عقب ماندگی مناطق و شهرها می شود و بازتاب نامطلوبی در زندگی اجتماعی و فرهنگی مردم داشته و خواهد داشت. این مساله سنگ بنای بسیاری معضلات اجتماعی در شوراها را نیز فراهم می کند.

به هر حال، در انتخابات خرداد ۹۲ شوراهای اسلامی شهرها و روستاها «**رضایت مردم**» با حضور افرادی در شورا به دست می آید که از هر جهت شایسته، صالح، متخصص و کارآمد باشند.

*** مشخصه های یک شورای خوب را در چه می دانید؟**

از نظر بنده اعضای شورا باید افرادی باشند که علاوه بر برخورداری از آگاهی ، دانش و علم، می بایست خود را از جنس مردم بدانند و درد مردم را درک نمایند. برای این کار باید ارتباط مداوم خود را با مردم حفظ کنند نه اینکه صرفا زمان رای گرفتن به میان مردم بیایند وبا مشکلات آشنا شوند. دفاع از حقوق مردم از ویژگی های بارز یک شورای خوب است یک شورا علاوه بر دارا بودن شجاعت باید مهارت این کار را داشته باشد، توانایی خوب صحبت کردن و تحت تاثیر قرار دادن جمع از جمله نکاتی است که مردم باید به آن توجه کنند. نفوذ و شخصیت فردی دو عاملی است که می تواند از خصلت های یک شورای خوب باشد که در بیشتر کارها مخصوصا ارتباط با مسئولین رده بالای شهرستان، استان و کشوری کارساز می باشد. یک شورای خوب کسی است که دارای روابط عمومی بالایی باشد. یکی دیگر از خصوصیات یک شورای موفق، استفاده از افراد با تجربه و کارآمد و فرهنگیان و نخبگان و جوانان متفکر موجود در سطح منطقه می باشد. که در شرایط بحرانی باید از افکار این عزیزان استفاده کند. دانش و اطلاعات این عزیزان باید به روز باشد یا به عبارتی اندیشه های نو و ایده های جدید داشته باشند. یکی از مباحث مهم دیگر، بحث برنامه ریزی و هدایت طرح هاست. طوری نباشد که کاندیدها در ابتدای کار، طرح های مفید و خوبی برای آبادانی شهر مطرح نمایند. اما متاسفانه در ادامه هیچ برنامه ای برای تحقق اهداف خود نداشته باشند. اهل عمل باشد و از شعارگرایی پرهیز کند، شهامت و شجاعت لازم جهت اجرای طرح ها و برنامه های خود را داشته باشد. در رفتار و عملکرد خود صداقت داشته باشد و بایستی با صداقت با مردم ارتباط برقرار کند و هرگز به آنان ناسپاسی نکند و به مردم پشت نکند و از ارائه آمارهای ناصحیح جدا اجتناب نماید. امید که مردم بندرترکمن در این برهه حساس با بررسی کامل کاندیدها فردی که شایسته و لایق این مسئولیت خطیر هست را بعنوان نماینده خود انتخاب کنند.

*** از نظر شما اساسا برای حل یک مشکل شهری چه برنامه ریزی هایی باید صورت بگیرد؟**

به طور کلی از زمانی که بشر برای شناسایی محیط اطراف و تسهیل در امر زندگی و رفع مشکلات و نیازهای خود به تکاپو پرداخت در حقیقت دست به یک نوع برنامه ریزی زد. امروزه شهرها نیز به صورت مجموعه ای واحد هستند که مانند انسان دارای خصایص و ویژگی های زندگی است. شهرها پیوسته در حال تغییر و تحول هستند و کمبودها، مسائل و مشکلات، محدودیت ها و نیازهایی را به همراه دارند. رفع این کمبودها و نیازها و حل کردن مسائل و مشکلات، با برنامه ریزی دقیق و اصولی شروع می شود. از این رو در فرآیند توسعه شهر، لزوم جایگاه برنامه ریزی بیش از پیش احساس می شود. نکته مهمی که در برنامه ریزی شهر ها اهمیت دارد مساله آینده نگری است زیرا زندگی در شهر بدون اهداف مشخص و قابل اجرا دچار هرج و مرج و آشفتگی خواهد شد. امروزه وجود معضلات شهری احساس نیاز به برنامه ریزی را بیشتر می کند و در چارچوب این تفکر، ایجاد تعادل، تناسب و هماهنگی در بخش های مختلف شهر امکان پذیر می باشد. بنابراین برنامه ریزی شهری، شهر و حیات شهر را به عنوان یک ساز و کار پویا، هدف دار و زنده یاری می رساند و در این شرایط است که مدیریت شهری با وجود برنامه آینده نگرانه شهری در مسیر مناسب حرکت می کند و می تواند پاسخگوی دگرگونی های آتی شهر و خواسته ها و نیازهای شهروندان باشد. در صورتی که چنین اعتقادی به صورت راسخ وجود داشته باشد، می توان با صحت و دقت وضع موجود را شناخت، نیازها را در نظر گرفت، اولویت ها را دسته بندی کرد و چشم اندازها را نیز ترسیم کرد با عنایت به این نکته باید بدانیم که برنامه ریزی هنر درست فکر کردن درباره شهر خود است و با افزایش پیچیدگی مسائل امروزه شهرها نیاز به امر برنامه ریزی در جهت رشد و توسعه ی مطلوب دارند.

گفت و گو: طاهر جانی